

中国农业科学院办公室文件

农科办办〔2013〕140号

中国农业科学院办公室关于印发 《陈萌山书记在信息化工作推进会上的讲话》的通知

院属各单位、院机关各部门：

8月13日，陈萌山书记主持召开信息化工作推进会议，部署2013年下半年院信息化5项重点工作，明确目标任务、时间节点、保障措施和责任主体，对落实好5项工作提出具体要求。

现将陈萌山书记《在信息化工作推进会议上的讲话》印发给你们。请结合本单位、本部门的实际情况，深刻领会讲话中对推

进信息化工作落实提出的明确要求，并认真贯彻执行。

中国农业科学院办公室

2013年8月15日



在信息化工作推进会议上的讲话

院党组书记 陈萌山

2013年8月13日（根据录音整理）

同志们：

一年来，院信息化工作领导小组已经开了三次会议，但工作进展不大。我反思，一是会议研究的方案，针对性不够、操作性不强；二是会后抓落实不够。我院的信息化不是讨论要不要做、要不要重视的问题，不是条件问题、技术问题，而是把明确的事情如何落实好的问题。

针对当前我院信息化工作中存在的问题，根据家洋院长的要求，我与唐院长、魏局长商量，决定召开信息化工作推进会。为了把今天的会开成务实的会、管用的会，邀请院机关相关部门的主要领导同志和信息所班子成员参加会议，院办公室是抓总的，信息所是主力、是依托，应该说信息化工作有很好的基础，也做了很多工作。涉及到对外宣传、财务保障、后勤保障、基建保障都有负责同志参加会议。我们要把这件事作为党的群众路线教育实践活动群众关心的问题，列入下半年督导督办的重点。我们的会议从筹备到今天参加会议的成员，都是按照落实、推进这个指导思想来谋划的。会议的开法也是这样，可以讲我们要干的这几件事，所有条件都具备，关键就是进一步明确任务、明确要求、抓好落实。今天的会就是明确任务，明确要求，把任务领回去落实，是表态的会、落实的会。

抓落实是管理工作中一个极为重要的环节，是一切工作的生命线，也是党的思想路线和群众路线的根本要求。在现实当中，有很多好的规划、好的政策、好的措施，因为没有迅速落实而成了一派空话。我院各项工作，特别是当前的群众路线教育实践活动要转变作风，在信息化工作落实上要首先体现出作风的转变。

下面，就如何推进信息化工作落实，提三点要求：

第一，要提高认识抓落实。我们既要提高对信息化的认识，当前最重要的是提高对推进信息化工作落实的认识。信息化的认识大家都是到位的，信息化对我们的科技创新、科研管理影响很大，也是当前全院各个方面非常关注，期待要加强的问题。我们目前的信息化状况与中科院等单位相比存在很大差距，与我院的科技创新和科研管理的要求相比也有很大差距，必须大力加强。**首先要克服形式主义。**信息化工作不能只停留在开会上，停留在发文件上，会议一散、文件一发，没有进一步推进的行动，特别是解决问题的措施不到位。今天的会就是要研究推进信息化工作的具体办法、解决措施。**还要克服畏难情绪。**过去我们的工作不落实，往往是布置工作以后，在落实的过程中遇到困难就放下了，没有迎着困难而上，没有针对困难提出解决问题的办法。我们要把思想统一到怎么解决问题上，从自身实际出发分析影响我们落实的原因，把工作要求和工作条件一并加以明确。

第二，要明确任务抓落实。我们很明确的提出下半年我

院信息化工作就干五件事，这五件事都很实，也是有条件能做到的，也是有基础的，也是全院高度关注的。我们明确了五项任务，同时也明确了责任人。第一件事，全院信息化总体规划的编制工作，牵头部门是院办，负责人是汪飞杰同志，责任人是姜梅林同志。第二件事，中英文网站的采编与管理，中文网站牵头部门是院办和信息所，负责人是汪飞杰同志和许世卫同志，责任人是姜梅林同志和孟宪学同志，院英文主网站，牵头部门是国合局，负责人是张陆彪同志和贡锡锋同志，责任人是张明军同志。第三件事，逻辑内网建设，牵头部门是信息所，负责人是许世卫同志，责任人是刘世洪同志。第四件事，办公自动化建设，牵头部门是基建局和信息所，负责人是刘现武同志和许世卫同志，责任人是王文生同志。第五件事，网络提速行动，牵头部门是信息所，负责人是许世卫同志，责任人是刘世洪同志。我们明确这五件事，而且提出年内要完成，五件事情完成以后，要使我院信息化工作有明显变化，信息化水平有明显的提升，信息化平台使用的满意度有明显提高。

第三，要明确责任抓落实。信息化工作是我院跨越式发展的基础性工作。我们要干好这件事情，面临着很多困难和问题，我们要有责任感和使命感，要敢于担当，勇于进取，只有这样才能在追赶当中还上欠账、满足当前的需求。任何一项工作都是抓落实的结果。信息化工作必须在抓落实当中看到明显的变化，取得明显成效。要做到三个强化：一是强

化责任意识。涉及到信息化工作的每个部门都要以第一责任部门，每个同志都要以第一责任人、第一人称抓落实。信息化工作我们有差距，全院上下有期盼，抓信息化面临着机遇，同时也面临着压力。大家都要有强烈的责任意识、紧迫感。

二是要强化责任分解。今天研究的五件事，我们提出了任务、明确了目标、刚才也提出了要求，会后涉及到五件事的每个部门都要把措施、办法细化到点、到岗、到人、到时间节点。

三是要强化责任考核。办公室要挂牌督办，每个月要报告一次，年底完不成，有关部门主要负责人要做出反省。这件事情由我来领办，我跟华俊同志、魏琦同志负责，由监察局张逐陈同志来监督，实行一把手负责制，相关人员各负其责，做到责任到岗、到人，年底检查落实情况。党的群众路线教育实践活动正在进行，活动的方案要求边学变查、边整边改，取得扎扎实实的成效。我们把推进信息化具体工作，解决存在的具体问题，作为教育实践活动挂牌整改的问题，作为我们转变作风的重要承诺，让全院上下看到实实在在的成效。

同志们，信息化推进工作面临很多困难，大家很关注，也影响形象，甚至影响情绪。我们一定要带着强烈的责任抓落实，带着切实解决问题的决心抓落实，迅速进入状态，要以只争朝夕的精神，以应有的决心和措施，扎扎实实把信息化这五项工作落到实处，让大家看到明显变化。